



TÜRK HAVA YOLLARI A.O.  
2003 – 2008 Değerlendirme

**5 YILLIK STRATEJİK HEDEF:**

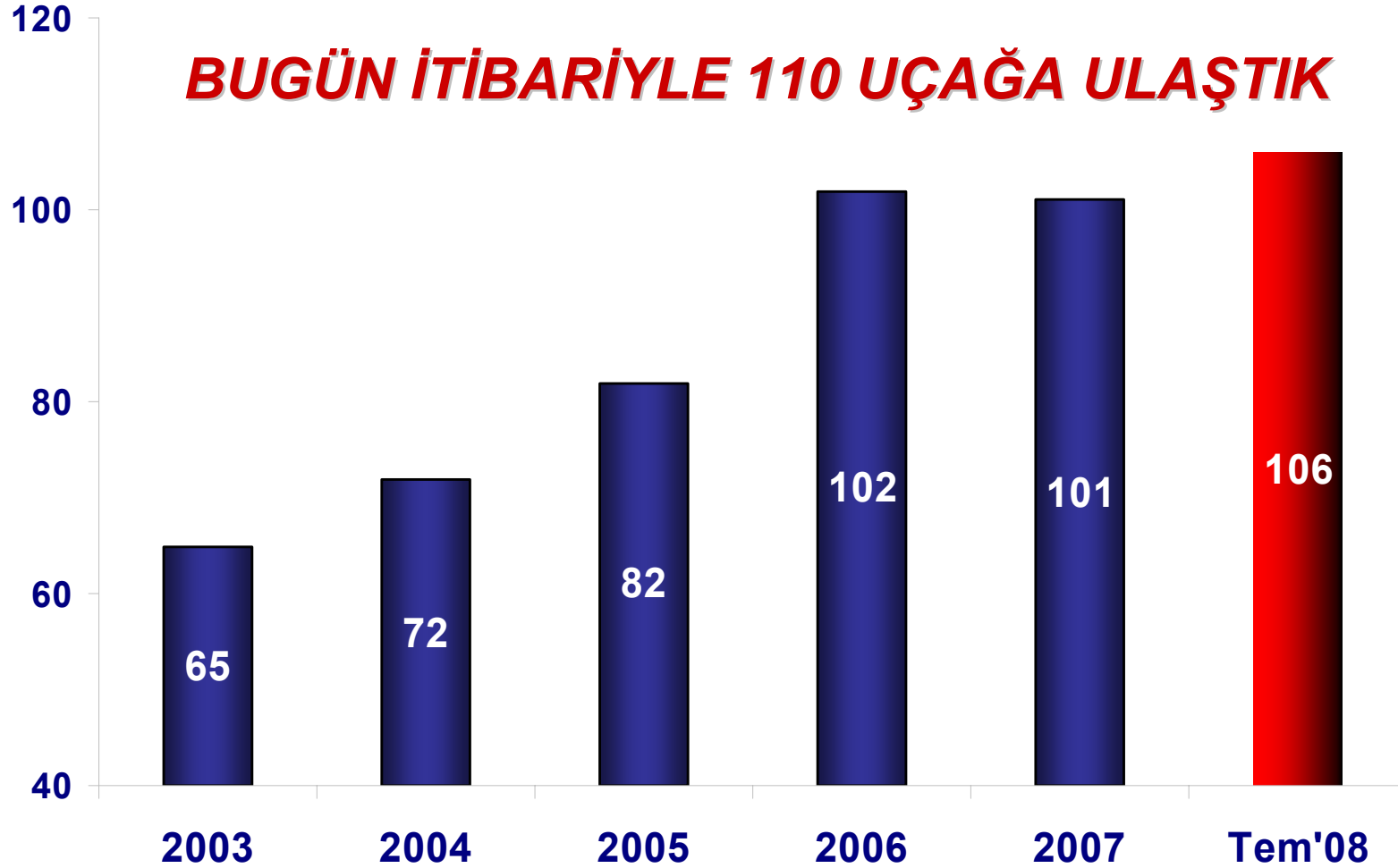
**BÜYÜME VE KÜRESEL HAVAYOLU ŞİRKETİ OLMAK**

- **YENİ UÇAK ALIMI**
- **YENİ HATLAR**
- **VERİMLİLİK**
- **MÜŞTERİ ODAKLILIK**
- **KALİTE**

**KONULARINI ÖNCELİKLİ GÜNDEM  
MADDESİ YAPTIK.**

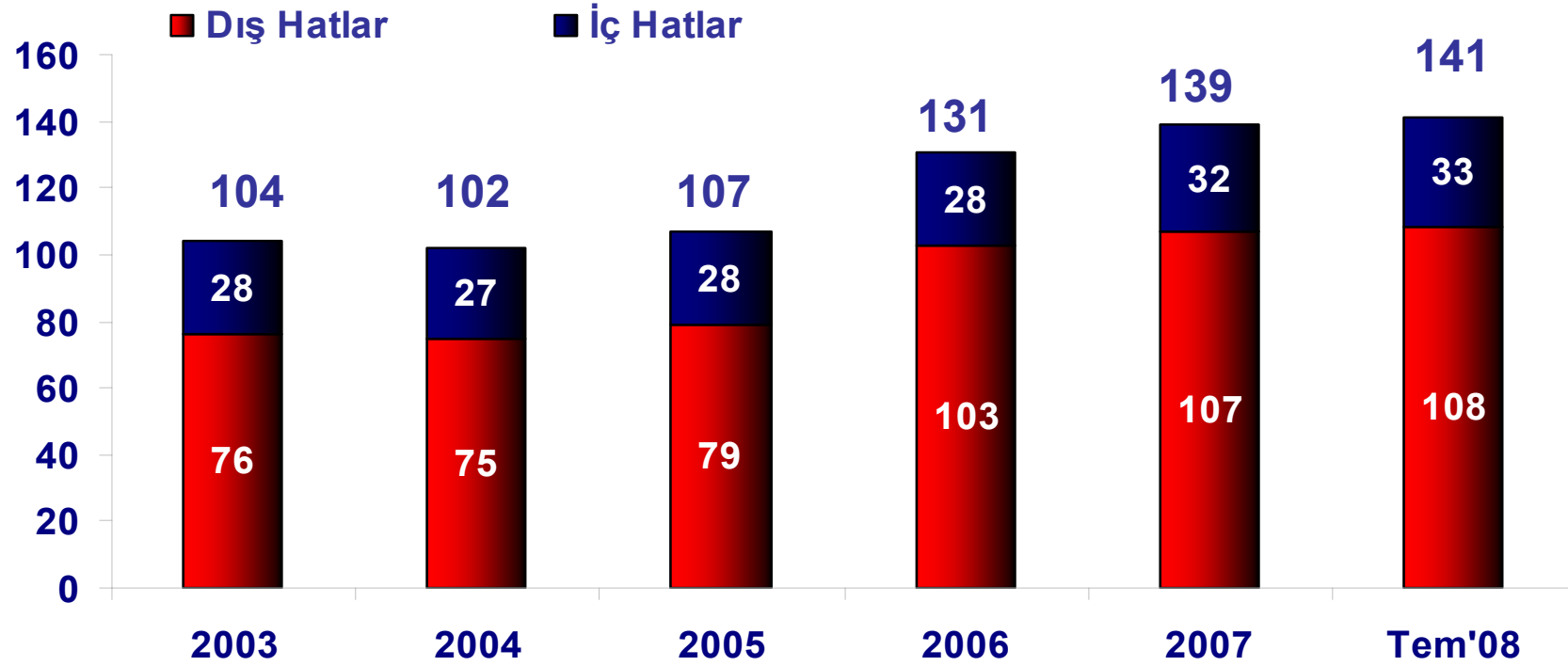
## UÇAK SAYISI

TURKISH AIRLINES  
TÜRK HAVA YOLLARI



**FİLOMUZUN ORTALAMA YAŞI 6  
AVRUPA'NIN EN GENÇ FİLOLARINDAN BİRİ**

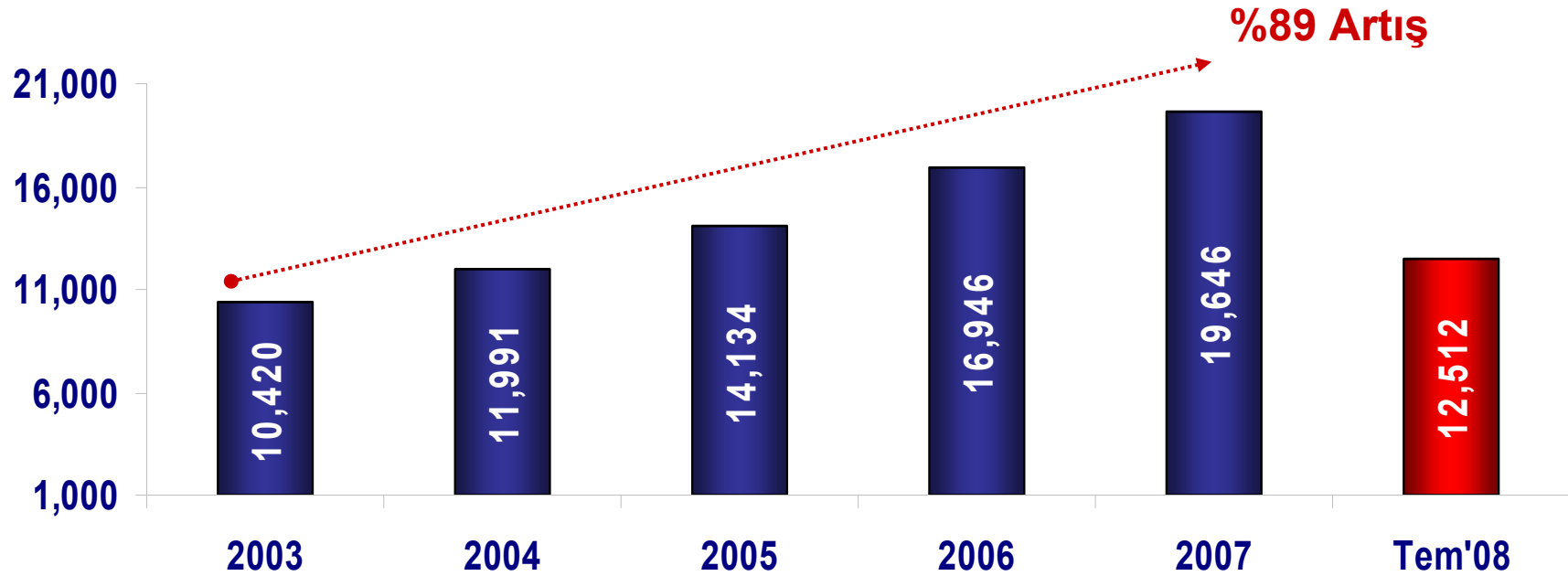
# UÇULAN HATLAR



**2006 YILINDA 24 YENİ HAT İLE TARİHİ BİR REKOR**

## YOLCU SAYISI

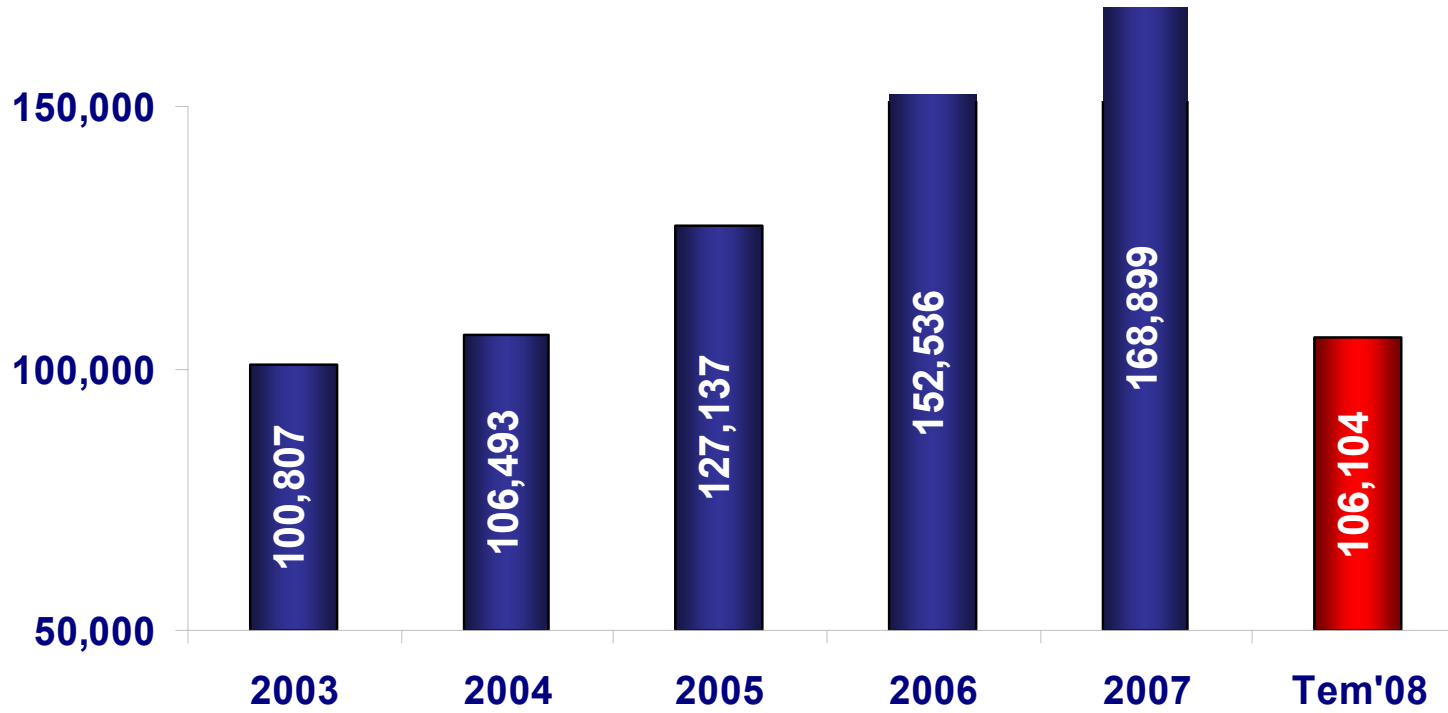
**10 MİLYON YOLCUDAN  
23 MİLYON 500 BİN YOLCUYA**



**AVRUPA'DA YOLCU SAYISINI  
EN FAZLA ARTIRAN HAVAYOLU**

## SEFER SAYISI

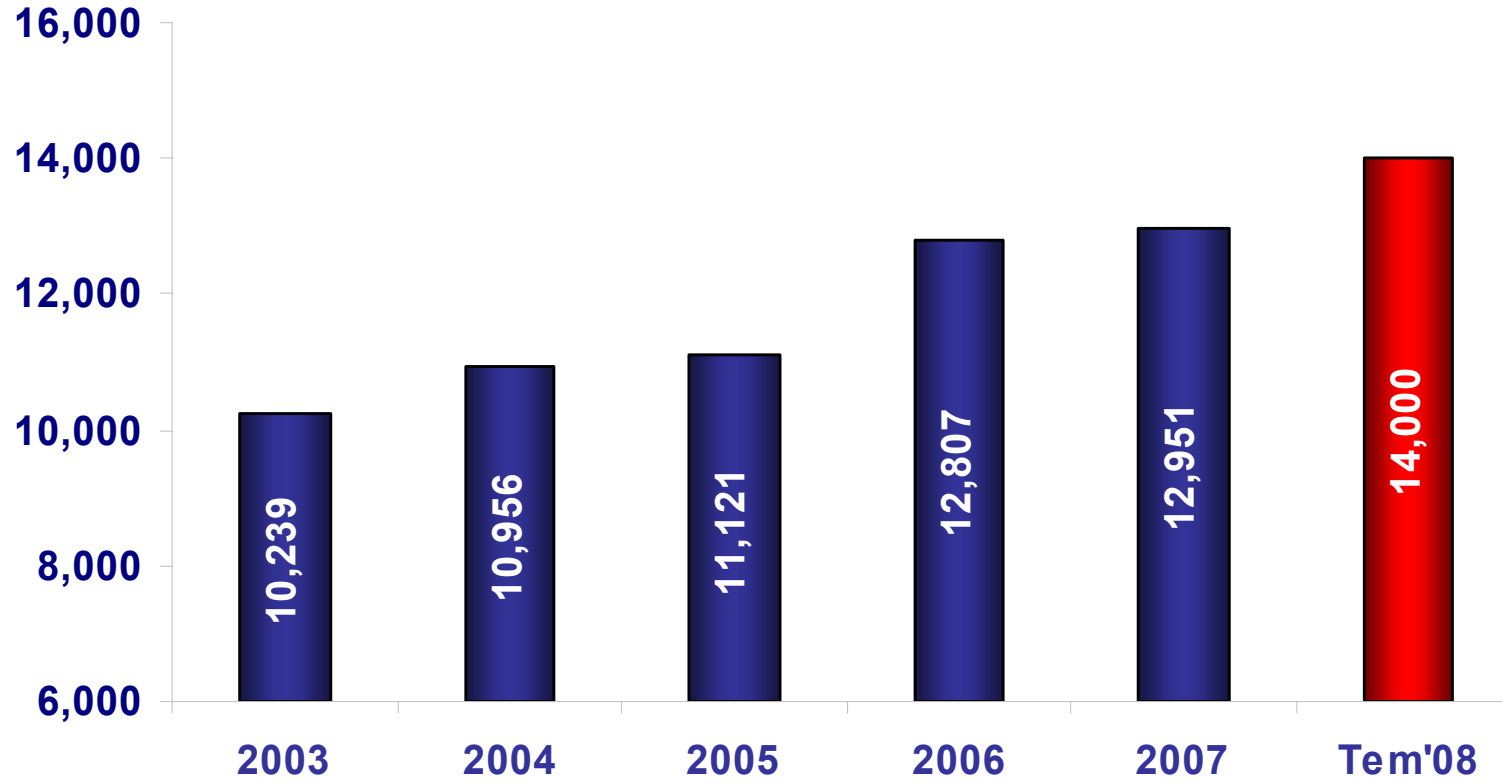
### YILLIK 200 BİN SEFER



**DAHA ÇOK NOKTAYA DAHA ÇOK UÇUŞ**

## PERSONEL SAYISI

### PERSONEL BAŞINA YOLCU SAYISI 1700'E ÇIKTI



**14 BİN PERSONEL İLE  
KOKPİT VE KABİN PERSONELİ İKİ KAT ARTTI**

- **SUN EXPRESS'LE İÇ HAT OPERASYONU**
- **TEKNİK A.Ş. KURULDU**
  - **PRATT & WHITNEY-THY TEKNİK UÇAK MOTORU BAKIM MERKEZİ ORTAKLIĞI**
  - **ANKARA'DA HANGAR İNŞAATI BAŞLADI**
- **TURKISH DO&CO KURULDU**
- **STAR ALLIANCE ÜYELİĞİ GERÇEKLEŞTİ**
- **ANADOLUJET OPERASYONU BAŞLATILDI**

- **2003-2005-2007 YILLARINDA 3 DÖNEM BAŞARILI TOPLU İŞ GÖRÜŞMESİ SÜRECİ**
- **UÇUŞ AKADEMİSİNE A320 SİMÜLATÖRÜ**
- **3 ADET EĞİTİM UÇAĞI**
- **3 ADET A310 UÇAĞININ KARGO UÇAĞINA DÖNÜŞÜMÜ**
- **A340 UÇAKLARININ KABİN YENİLEMESİ**
- **IATA'NIN 64. GENEL KURULUNA EVSAHİPLİĞİ**

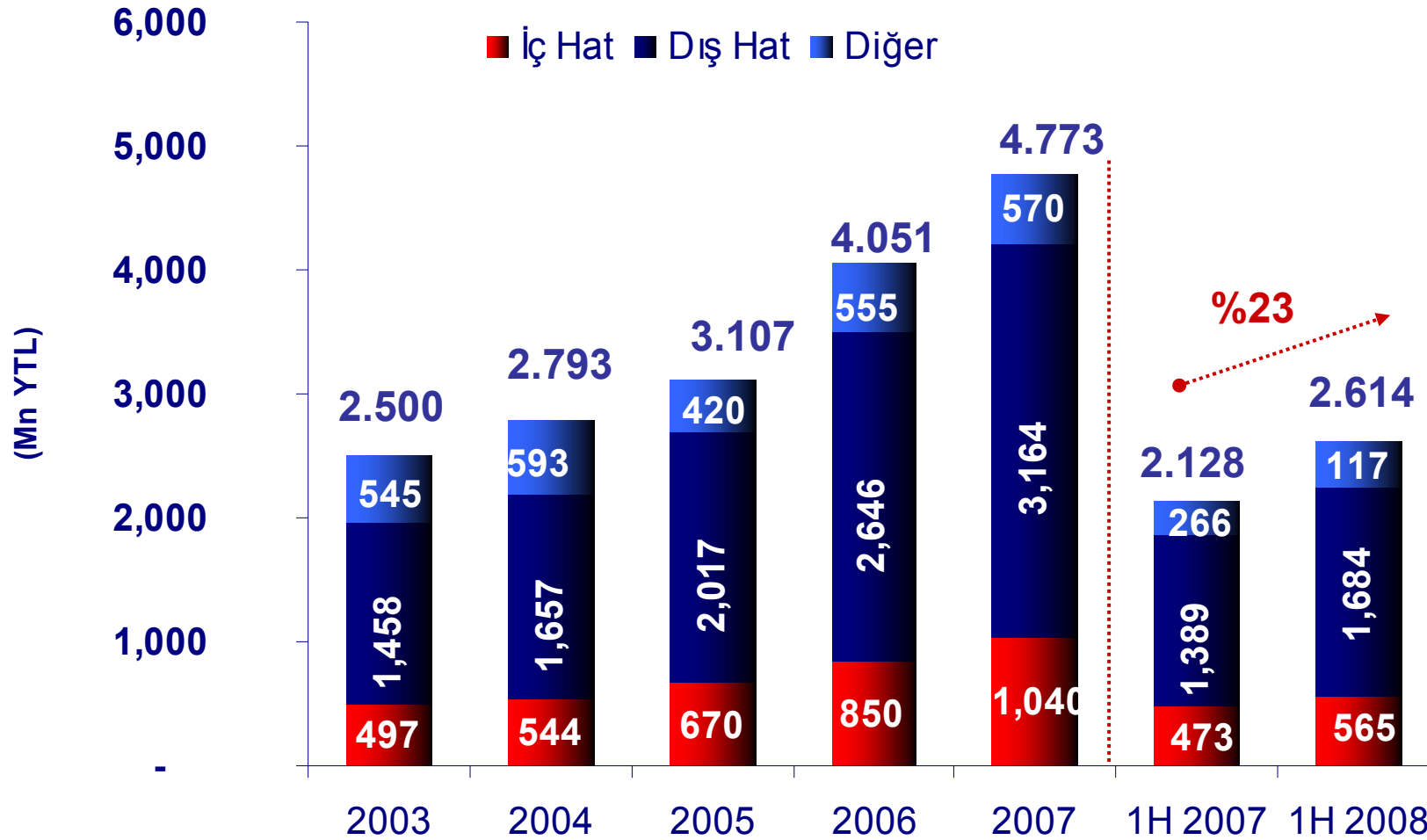
- **GELECEĞİ DOĞRU OKUDUK**
- **STRATEJİK KARARLAR HIZLI UYGULANDI**
- **İSTİKRARLI BÜYÜME VE KARLILIK SAĞLANDI**
- **FİNANSAL OLARAK GÜÇLÜ ŞİRKET OLDUK**
- **TESLİM ALDIĞIMIZ THY'NİN YANINA BİR THY DAHA KOYDUK**

- **TGS YER İŞLETME ŞİRKETİ KURULDU**
- **BOSNA HAVAYOLLARI İÇİN TEKLİF VERİLDİ**
- **AVUSTURYA HAVAYOLLARI'YLA İLGİLENİYORUZ**
- **İSTANBUL-BAĞDAT HATTINI AÇIYORUZ**

**Akaryakıt Fiyatı %61 artmasına rağmen Faaliyet Kar'ında %12 artış sağlanmıştır.**

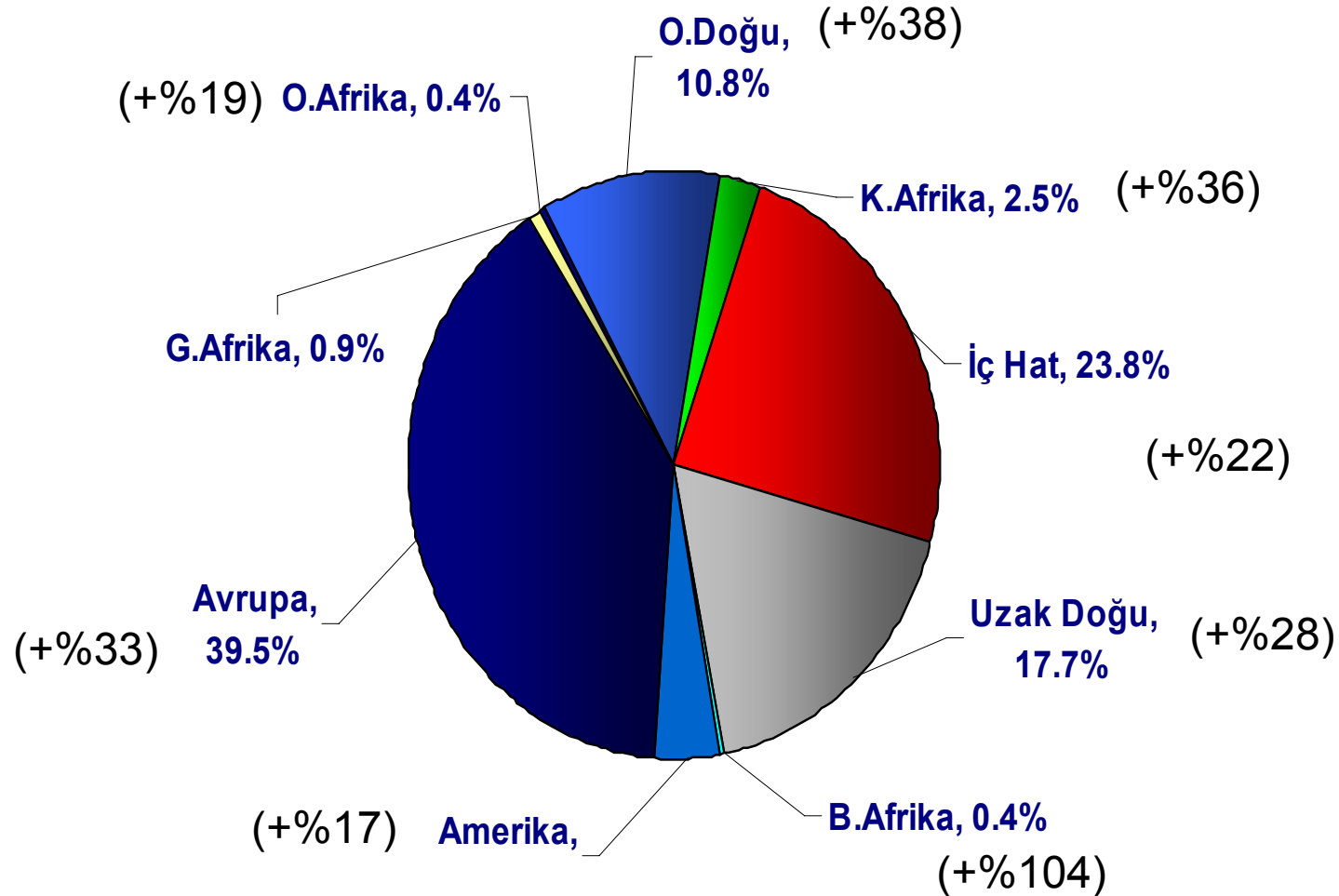
<b><u>Mn YTL</u></b>	<b>1H'08</b>	<b>1H'07</b>	<b>Değişim</b>
<b>Toplam Gelir</b>	<b>2,614</b>	<b>2,128</b>	<b>23%</b>
Toplam Gider	(2,447)	(2,001)	22%
<b>Faaliyet Kar'ı</b>	<b>328</b>	<b>293</b>	<b>12%</b>
<i>Faaliyet Marjı</i>	<i>12.5%</i>	<i>13.8%</i>	<i>-1.24 puan</i>
Diğer Faaliyetlerden Gelir (Net)	155	-11	-1571%
Vergi	(67)	(27)	145%
<b>Net Kar</b>	<b>255</b>	<b>89</b>	<b>187%</b>

## GELİRLER İKİYE KATLANDI





## 1H 2008 YOLCU GELİRİ BÖLGESEL DAĞILIM



(+Bir önceki yıla oranla artış)

## *Sıkı maliyet yönetimiyle akaryakıt fiyat artış etkisi minimize edildi*

<i>Giderler (Mn YTL)</i>	<i>1H'07</i>	<i>Payı</i>	<i>1H'08</i>	<i>Payı</i>	<i>Değişim %</i>
Personel	488	24,4%	554	22,6%	13%
<b>Akaryakıt</b>	<b>522</b>	<b>26,1%</b>	<b>840</b>	<b>34,3%</b>	<b>61%</b>
Kira	121	6,0%	99	4,0%	-18%
Teknik Bakım	72	3,6%	119	4,9%	66%
<b>Sigorta</b>	<b>21</b>	<b>1,0%</b>	<b>11</b>	<b>0,5%</b>	<b>-45%</b>
Amortisman	179	8,9%	183	7,5%	2%
Konma&Konaklama	153	7,7%	174	7,1%	14%
Yer Hizmetleri	114	5,7%	124	5,1%	8%
İkram	94	4,7%	115	4,7%	22%
Satış&Pazarlama	195	9,8%	186	7,6%	-5%
Genel Yönetim	23	1,1%	23	0,9%	1%
Diğer	20	1,0%	19	0,8%	-5%
<b>Toplam (Mn YTL)</b>	<b>2,001</b>		<b>2,447</b>		<b>22%</b>



TEŞEKKÜR EDERİZ.